

Gestion des projets à la Société du parc Jean-Drapeau

Entériné par la Ville de Montréal (la Ville), le *Plan directeur de conservation, d'aménagement et de développement du parc Jean-Drapeau 2020-2030* (le Plan) a d'abord et avant tout été conçu par et pour la population montréalaise. Il a pour principal objectif d'assurer la pérennité du parc Jean-Drapeau (Parc). Les interventions de la prochaine décennie, orchestrées autour d'une vision claire et d'une identité forte, assureront la préservation, la transformation et l'évolution de ce bien commun pour les générations futures.

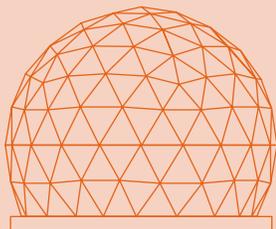
Pour assurer la pérennité du Parc, la Société du parc Jean-Drapeau (SPJD) doit réaliser, entre autres, d'ici 2030:

95 projets → **29 secteurs du Parc**

En juin 2023, la SPJD a estimé que des investissements d'environ **1,1 G\$** étaient requis pour terminer les projets.

Un des facteurs de succès indiqué au Plan est que les investissements en temps et argent soient suffisants.

Pourquoi faire cet audit ?



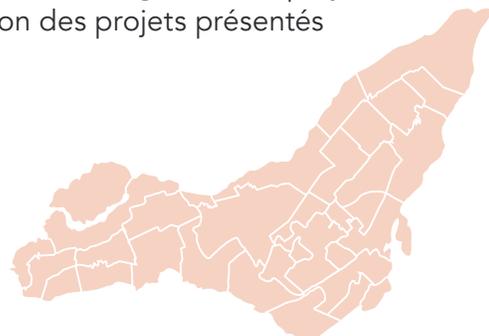
Considérant l'importance des investissements, il importe que la SPJD réalise les projets **selon des pratiques de gestion reconnues**. Celles-ci impliquent la **mise en place de processus, d'outils et de suivis** qui visent à s'assurer que la réalisation des projets **respecte la portée, l'échéancier et les coûts prévus** pour ainsi **gérer les fonds publics avec diligence**.

Les principaux constats

- Projets réalisés avec un cadre de gouvernance incomplet, non documenté et sans respecter la méthodologie de la SPJD ni les bonnes pratiques.
- Reddition de comptes permettant de connaître l'état de santé des projets non formalisée.
- Pourcentage d'avancement global des projets au Plan non mesuré ni communiqué à la Ville.
- Incertitude quant à la réalisation de la totalité des projets du Plan d'ici 2030.

Ce qu'en conclut le Bureau du vérificateur général

La SPJD n'emploie pas suffisamment de mécanismes reconnus de gestion de projets pour la réalisation des projets présentés dans son Plan.



Nos recommandations aux unités d'affaires sont présentées dans les pages suivantes. Ces unités d'affaires ont eu l'opportunité de donner leur accord.